

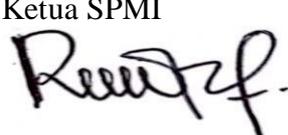
# LAPORAN KEGIATAN RAPAT TINJAUAN MANAJEMEN (RTM)

*Hasil Audit Mutu Internal (AMI) dan Monev Lainnya.*



**BADAN PENJAMINAN MUTU (BPM)  
UNIVERSITAS ISLAM KEBANGSAAN INDONESIA (UNIKI)  
2024**

LEMBAR PENGESAHAN  
LAPORAN RAPAT TINJAUAN MANAJEMEN (RTM)  
HASIL AUDIT MUTU INTERNAL (AMI)

Tanggal	12 September 2024
Diajukan oleh	1. Kepala BPM  <b>Aisyah A. Rahman, M.Pd</b> 2. Ketua SPMI  <b>Rahmi, M.Pd</b>
Dikendalikan oleh	Wakil Rektor I,  <b>Dr. Zainuddin Iba, SE., MM</b>
Disetujui oleh	 <b>Prof. Dr. Apridar, SE., M.Si</b> NIP. 19670413 200112 1 001

## **I. Pendahuluan**

SPMI yaitu kegiatan sistemik penjaminan mutu pendidikan tinggi oleh setiap perguruan tinggi secara otonom atau mandiri untuk mengendalikan dan meningkatkan mutu penyelenggaraan pendidikan tinggi secara berencana dan berkelanjutan. Penjaminan mutu dilakukan melalui 5 langkah utama disingkat dengan PPEPP, yaitu Penetapan, Pelaksanaan, Evaluasi (pelaksanaan), Pengendalian (pelaksanaan), dan Peningkatan Standar Dikti. Lima langkah utama tersebut merupakan inti dari SPMI di setiap perguruan tinggi.

Menindaklanjuti maksud di atas, Universitas Islam Kebangsaan Indonesia (UNIKI) mengimplementasikan SPMI sesuai dengan Pedoman Pelaksanaan SPMI yaitu: (1) Penjaminan Mutu Akademik Per Semester, dilaksanakan sepanjang semester khususnya standar tertentu sudah dibahas di Buku Pedoman Pelaksanaan SPMI; (2) Audit Mutu Internal (AMI) per tahun dilaksanakan pada setiap Bulan Agustus menggunakan instrument AMI dan kunjungan lapangan bertujuan untuk melihat kesesuaian antara penetapan dengan pelaksanaan SN\_Dikti dan SN-PT yang telah ditetapkan.

Uniki telah melaksanakan kegiatan penjaminan mutu melalui Audit Mutu Internal (AMI) dan hasil Audit akan dikirim ke unit-unit terkait untuk dilakukan pengendalian. Pengendalian pelaksanaan Standar dalam SPMI merupakan tindak lanjut atas berbagai temuan yang diperoleh dari Tahap Evaluasi Pelaksanaan Standar dalam SPMI (Standar Dikti) dan (SN-PT). Jika temuan menunjukkan bahwa pelaksanaan isi Standar dalam SPMI (Standar Dikti) telah sesuai dengan apa yang telah dicantumkan di dalam Standar SPMI (Standar Dikti), maka langkah pengendaliannya berupa upaya agar pencapaian tersebut tetap dapat dipertahankan. Namun, jika temuan (findings) menunjukkan sebaliknya, maka harus dilakukan tindakan koreksi atau perbaikan untuk memastikan agar isi Standar dalam SPMI (Standar Dikti) yang telah ditetapkan dapat terpenuhi.

Untuk menindak lanjuti hasil temuan Audit Mutu Internal (AMI) berupa temuan lapangan, maka harus dilakukan Rapat Tinjauan Manajemen dimulai dari tingkat program studi, apabila tidak tuntas di program studi akan dilanjutkan ke fakultas dan selanjutnya ke universitas. Dalam hal ini, Rapat Tinjauan Manajemen (RTM) di tingkat universitas bertujuan untuk memberikan gambaran kualitas Tridharma Perguruan Tinggi sehingga pelaksanaannya harus dipantau dan dipastikan berjalan. Badan Penjaminan Mutu (BPM) sebagai sebuah lembaga yang bertanggungjawab atas pelaksanaan penjaminan mutu harus memastikan sejauh mana kriteria-kriteria yang telah ditentukan telah terpenuhi.

Selanjutnya, Rapat Tinjauan Manajemen (RTM) ini juga membahas tentang hasil rangkuman saran dari responden terhadap beberapa survey yang telah dilakukan oleh BPM, agar dapat memberi gambaran kepada pimpinan terkait sehingga dapat ditindaklanjuti hasil temuan lapangan. Dengan harapan hasil RTM ini dapat meningkatkan mutu perguruan tinggi sehingga dapat tercapai siklus PPEPP.

## II. Tujuan

Adapun tujuan melakukan Rapat Tinjauan Manajemen (RTM) adalah untuk membahas tindak lanjut dari temuan hasil Audit Mutu Internal (AMI) pada tahun yang lalu. Selain itu, RTM ini juga membahas tentang hasil survey lapangan berkenaan dengan saran responden.

## III. Ruang Lingkup

Rapat Tinjauan Manajemen (RTM) membahas hasil Audit Mutu Internal (AMI), hasil survey kepuasan mahasiswa terhadap proses pembelajaran, hasil survey kepuasan dosen dan tendik, dan hasil survey kepuasan mahasiswa terhadap sarana dan prasarana.

## IV. Pelaksanaan

**Tabel 1.** Agenda RTM

No	Agenda	Narasumber
1.	Pembukaan	Panitia
2.	Pimpinan rapat	Wakil Rektor I
3.	Presentasi hasil monev AMI	Kepala BPM
4.	Pembahasan tentang tindak lanjut hasil monev AMI	Warek I, Kepala BPM, Ketua SPMI Universitas.
7.	Diskusi	Peserta rapat
8.	Penutup	Wakil Rektor I

## V. Hasil Temuan Lapangan

### 1. Hasil Temuan AMI

Adapun temuan program studi secara umum dapat dilihat pada tabel 2 di bawah ini.

**Tabel 2.** Hasil Temuan AMI

No	Temuan Lapangan	Program Studi	Rencana Tindak Lanjut	Tindak Lanjut
1	2	3	4	5
1.	Standar Isi			
1.	Masih ada program studi yang belum melakukan pelacakan alumni dalam pengembangan kurikulum	Pend.Seni Pertunjukan, Pend. Bahasa dan Sastra Aceh dan Pend. Agama Islam.	Memperbaiki kurikulum sesuai dengan kebutuhan lapangan. Artinya mata kuliah yang tertera di kurikulum program studi harus disesuaikan dengan materi yang ada di sekolah baik tingkat Sekolah Dasar, Menengah dan Tingkat Atas	Sudah dilakukan tindak lanjut untuk mengembangkan kurikulum berbasis OBE sebagai nara sumber Dr. Anida, M.Eng dari USK.Tindak lanjut ini merupakan hasil dari monev kurikulum yaitu pada Standar Isi. (sudah ada laporan Khusus tindak lanjut hasil Monev di akhir semester genap tahun akademk 2023-2024.
2.	Masih ada program studi yang belum memvalidasi kurikulum olehtenaga ahli pada bidangnya	Prodi Pend.Seni Pertunjukan, Pend. Bhs dan sastra Aceh, Pendidikan Jasmani, Pendidikan Agama Islam dan Teknik Sipil.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Mengusulkan dana untuk validasi kurikulum pada Wakil Rektor 2.</li> <li>• Akan dilakukan validasi kurikulum oleh pakar untuk Program Studi Pendidikan Seni Pertunjukan dan Pendidikan Bahasa &amp; Sastra Aceh.</li> <li>• Sedangkan untuk Program Studi Teknik Sipil dan Pendidikan Agama Islam sedang dalam proses penentuan pakar bidang keilmuan sesuai dengan prodi</li> </ul>	

			tersebut.	
<b>2.</b>	<b>Standar Penilaian Pembelajaran</b>			
1.	Persentase dosen yang belum mengembalikan hasil evaluasi kepada mahasiswa belummencapai 100%	Prodi: Informatika, Manajemen, Akuntansi, Hukum, Ilmu Pertanian, Peternakan, Pendidikan Jasmani, Teknik Sipil, Pendidikan Seni Pertunjukan, Pend.Bahasa dan Sastra Aceh, Pendidikan Agama Islam, S2 Manajemen.	Membuat rapat dosen dan mensosialisasi kembali standar penilaian pembelajaran agar dosen lebih memahami terkait pernyataan isi standar penilaian pembelajaran.	
<b>3.</b>	<b>Standar Dosen dan Tendik</b>			
1.	Semua program studi belum memiliki laporan hasil monev kinerja dosen dan tendik	Informatika, Manajemen, Akuntansi, Hukum, Ilmu Pertanian, Peternakan, Pendidikan Jasmani, Teknik Sipil, Pendidikan Seni Pertunjukan, Pend.Bahasa dan Sastra Aceh, Pendidikan Agama Islam, S2 Manajemen.	BPM harus membuat format atau formulir SPMI untuk pengisian data kinerja dosen dan tendik setiap akhir semester. Selanjutnya mensosialisasi kepada semua program studi dalam lingkup UNIKI.	
<b>4.</b>	<b>Standar Hasil Penelitian</b>			

1.	Jumlah publikasi penelitian yang dihasilkan oleh dosen selama 3 (tiga) tahun terakhir masih rendah.	Informatika, Akuntansi, Hukum, Ilmu Pertanian, Peternakan, Pendidikan Jasmani, Teknik Sipil, Pendidikan Seni Pertunjukan, Pend.Bahasa dan Sastra Aceh, Pendidikan Agama Islam.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ketua LPPM Membuat jadwal terstruktur untuk melakukan sosialisasi terkait publikasi dosen.</li> <li>• Wakil Rektor II Bidang Keuangan harus membuat kebijakan tentang besarnya bantuan dana untuk publikasi dosen.</li> </ul>	•
<b>5.</b>	<b>Standar Penilaian Penelitian</b>			
1.	Pelaksanaan monitoring dan evaluasi penelitian dosen belum terlaksana dengan baik.	Informatika, Ilmu Pertanian, Peternakan, Pendidikan Jasmani, Teknik Sipil, Pendidikan Seni Pertunjukan, Pend.Bahasa dan Sastra Aceh, Pendidikan Agama Islam, S2 Manajemen.	Ketua LPPM harus membuat monitoring dan Evaluasi terkait penelitian dosen, baik penelitian mandiri, internal dan bantuan pemerintah atau hibah.	
<b>6.</b>	<b>Standar Penelitian</b>			

1.	Kolaborasi penelitian yang dilaksanakan oleh dosen <i>home base</i> dengan dosen pada PT lain masih rendah.	Akuntansi, Hukum, Ilmu Pertanian, Peternakan, Pendidikan Jasmani, Teknik Sipil, Pendidikan Seni Pertunjukan, Pend. Bahasa dan Sastra Aceh, Pendidikan Agama Islam, S2 Manajemen.	Ketua program studi harus memfasilitasi dosen sesuai kebutuhan untuk mendukung kolaborasi penelitian dosen dengan PT lain.	
2.	Persentase penelitian dosen yang melibatkan mahasiswa belum maksimal.	Akuntansi, Hukum, Ilmu Pertanian, Peternakan, Pendidikan Jasmani, Teknik Sipil, Pendidikan Seni Pertunjukan, Pend. Bahasa dan Sastra Aceh, Pendidikan Agama Islam, S2 Manajemen.	Ketua LPPM harus melakukan monev di akhir semester untuk memastikan laporan penelitian dosen melibatkan mahasiswa.	
<b>7.</b>	<b>Standar Hasil Pengabdian Kepada Masyarakat</b>			
1.	Jumlah publikasi PkM yang dihasilkan oleh dosen selama 3 (tiga) tahun terakhir masih rendah.	Informatika, Manajemen, Akuntansi, Hukum, Ilmu Pertanian, Peternakan, Pendidikan Jasmani, Teknik Sipil, Pendidikan Seni Pertunjukan, Pend. Bahasa dan Sastra Aceh, Pendidikan Agama Islam, S2 Manajemen.	Ketua LPPM harus membuat jadwal sosialisasi terkait PkM dosen agar dosen lebih memahami cara menulis dan publikasi.	

<b>8.</b>	<b>Standar Penilaian PkM</b>			
1.	Belum ada laporan Monitoring dan Evaluasi (Monev) PkM di program studi	Informatika, Manajemen, Akuntansi, Hukum, Ilmu Pertanian, Peternakan, Pendidikan Jasmani, Teknik Sipil, Pendidikan Seni Pertunjukan, Pend.Bahasa dan Sastra Aceh, Pendidikan Agama Islam, S2 Manajemen.		
<b>9.</b>	<b>Standar Pelaksanaan PkM</b>			
1.	Kolaborasi PkM yang dilaksanakan oleh dosen dengan home base dengan dosen pada PT lain masih rendah	Ilmu Pertanian, Peternakan, Pendidikan Jasmani, Teknik Sipil, Pendidikan Seni Pertunjukan, Pend.Bahasa dan Sastra Aceh, Pendidikan Agama Islam, S2 Manajemen.		
<b>10.</b>	<b>SN-PT Standar Visi Misi</b>			
1.	Semua program studi belum melakukan evaluasi Visi Misi Tujuan dan Strategi (VMTS)	• Informatika, Manajemen, Akuntansi, Ilmu Pertanian, Peternakan, Pendidikan	• Badan Penjaminan Mutu (BPM) melakukan sosialisasi terhadap Dekan, wakil Dekan,	Sudah dilakukan tindak lanjut terkait Evaluasi Visi, Misi, Tujuan dan Strategi pada

		Jasmani, Teknik Sipil, Pendidikan Seni Pertunjukan, Pend.Bahasa dan Sastra Aceh, Pendidikan Agama Islam, S2 Manajemen.	Ketua Program Studi tentang cara melakukan evaluasi Visi, Misi, Tujuan dan Strategi (VMTS).	tingkat Fakultas dalam lingkup UNIKI setelah adanya temuan lapangan hasil AMI Thn. Akademik 2023/2024.
<b>11.</b>	<b>Standar Tata Pamong</b>			
1.	UPPS belum memiliki bukti fisik tentang praktek baik ( <i>bestpractices</i> ) dalam menerapkan tata pamong yang memenuhi 5 kaidah <i>good governance</i> untuk menjamin penyelenggaraan program studi yang bermutu.	Informatika, Manajemen, Akuntansi, Ilmu Pertanian, Peternakan, Pendidikan Jasmani, Teknik Sipil, Pendidikan Seni Pertunjukan, Pend.Bahasa dan Sastra Aceh, Pendidikan Agama Islam, S2 Manajemen.	Gugus Kendali Mutu (GKM) Fakultas harus mensosialisasi terhadap Dekanat dan Ketua Program Studi cara mendokumentasikan bukti praktek baik. GKM memantau secara terus menerus.	
<b>12.</b>	<b>Standar kemahasiswaan</b>			
1.	Metode rekrutment dan keketatan seleksi mahasiswa baru belum dapat dilaksanakan oleh semua program studi.	Informatika, Manajemen, Akuntansi, Ilmu Pertanian, Peternakan, Pendidikan Jasmani, Teknik Sipil, Pendidikan Seni Pertunjukan, Pend.Bahasa dan Sastra Aceh, Pendidikan Agama Islam, S2 Manajemen)	Kabag. Kemahasiswaan harus membuat pelatihan terhadap tim promosi untuk meningkatkan calon mahasiswa baru, sehingga keketatan seleksi mahasiswa tercapai.	

2.	Prodi belum memiliki laporan tentang layanan kemahasiswaan, seperti: (1) penalaran, minat dan bakat, (2) kesejahteraan (bimbingan dan konseling, layanan beasiswa, dan layanan kesehatan), dan (3) bimbingan karir dan kewirausahaan.	Informatika, Manajemen, Akuntansi, Ilmu Pertanian, Peternakan, Pendidikan Jasmani, Teknik Sipil, Pendidikan Seni Pertunjukan, Pend.Bahasa dan Sastra Aceh, Pendidikan Agama Islam, S2 Manajemen.	Harus segera menyusun SOP. Kabag. Kemahasiswaan harus segera menyusun laporan tentang layanan kemahasiswaan.	Sudah ada tim untuk meyusun SOP terkait layanan kemahasiswaan.
<b>13.</b>	<b>Standar Kerja sama</b>			
1.	Hasil kerja sama dengan mitra bidang penelitian dan pengabdian kepada masyarakat belum maksimal.	Informatika, Ilmu Pertanian, Peternakan, Pendidikan Jasmani, Teknik Sipil, Pendidikan Seni Pertunjukan, Pend.Bahasa dan Sastra Aceh, Pendidikan Agama Islam, S2 Manajemen.	Ketua LPPM melakukan sosialisasi berkenaan dengan bentuk Implementation Agreement (IA) yang harus dilakukan dosen bidang penelitian dan pengabdian kepada masyarakat	
<b>14.</b>	<b>Standar MBKM</b>			
1.	Kegiatan pembelajaran MBKM yang dilaksanakan oleh program studi belum maksimal	(Prodi: Ilmu Pertanian, Peternakan, Pendidikan Jasmani, Teknik Sipil, Pendidikan Seni Pertunjukan, Pend.Bahasa dan Sastra Aceh, Pendidikan Agama Islam)	Koordinator MBKM dibantu oleh Ketua Program Studi membuat jadwal terstruktur untuk melakukan sosialisasi tentang kegiatan MBKM baik untuk dosen maupun mahasiswa.	

2.	Jumlah mahasiswa mendapatkan pengalaman di luar kampus masih rendah.			
3.	Jumlah dosen yang berkegiatan di luar kampus masih rendah.	Informasi, Manajemen, Akuntansi, Ilmu Pertanian, Peternakan, Pendidikan Jasmani, Teknik Sipil, Pendidikan Seni Pertunjukan, Pend.Bahasa dan Sastra Aceh, Pendidikan Agama Islam)	Koordinator MBKM dan Ka.Prodi harus melakukan sosialisasi secara terus menerus agar dosen lebih memahami tentang manfaat berkegiatan di luar kampus.	
4.	Jumlah praktisi mengajar di kampus masih rendah.	Informatika, Manajemen, Akuntansi, Ilmu Pertanian, Peternakan, Pendidikan Jasmani, Teknik Sipil, Pendidikan Seni Pertunjukan, Pend.Bahasa dan Sastra Aceh, Pendidikan Agama Islam	Ketua program studi harus lebih aktif untuk menawarkan jam mengajar kepada praktisi sesuai dengan bidang keahlian.	
5.	Program studi yang memiliki SK tugas terhadap mahasiswa yang mengikuti kegiatan MBKM masih rendah.	Prodi: Teknik Sipil, Pendidikan Seni Pertunjukan, Pend.Bahasa dan Sastra Aceh, Pendidikan Agama Islam)	Ketua Program Studi harus mengurus SK tugas mahasiswa setiap kegiatan MBKM agar IKU 2 terkait kegiatan mahasiswa di luar kampus diakui.	



## **PENUTUP**

Dalam upaya mengembangkan budaya mutu di perguruan tinggi, semua pihak yang berkepentingan selalu berpikir, bersikap, dan bertindak berdasarkan Standar Pendidikan Tinggi (Standar Dikti), maka setiap perguruan tinggi wajib mengimplementasikan SPMI. Rapat Tinjauan Manajemen (RTM) merupakan tindak lanjut dari bentuk komitmen pimpinan dalam upaya meningkatkan mutu. Dokumen laporan RTM ini merupakan dokumen rekaman dalam pengendalian mutu pada siklus PPEPP.

**Lampiran 1.** Dokumentasi Kegiatan Rapat Tinjauan Manajemen (Hasil Audit Mutu Internal) dan hasil monev lainnya.







# YAYASAN KEBANGSAAN BIREUEN UNIVERSITAS ISLAM KEBANGSAAN INDONESIA (UNIKI)

SK. MENRISTEKDIKTI NO. 342/KPT/2019

Kampus Utama, Jl. Medan - Banda Aceh, Bang. Baitul Bireuen - Aceh, Telp. (0656) 41 41 41, surel: uniki.yki@gmail.com  
Kampus Lhokseumawe, Jl. Medan - Banda Aceh, Tg. Abu Asa, Lhokseumawe, Telp. (0656) 41 41 41, surel: uniki.yki@gmail.com

## DAFTAR HADIR

Hari : Selasa  
Tanggal : 10 September 2024  
Pukul : 14.00 s.d. selesai  
Tempat : Ruang Rapat I  
Acara : Rapat Tinjauan Manajemen(RTM)  
Hasil Audit Mutu Internal (AMI) dan moneyv lainnya.

No.	Nama	Jabatan	Tanda Tangan
1	Prof. Dr. Apridar, S.E., M.Si	Rektor	1
2	Dr. Zainuddin Iba, S.E., M.M	Wakil Rektor I	2
3	Chairul Bariah, SE., M.M	Wakil Rektor II	3
4	Drs. H. Jailani, M.M	Wakil Rektor III	4
5	Aisyah A. Rahman, S.Pd., M.Pd	Kepala BPM	5
6	Rahmi, M.Pd	Ketua SPMI	6
7	Dr. Azhari, S.E., M.Si., Ak., CA	Ketua LPPM	7
8	Imam Malik, S.E., M.Si	Kabag. Akademik	8
9	Mahyu Danil, S.E., M.Si	Kabag. Kemahasiswaan	9
10	Sri Yanna, S.Kom., M.M	Kabag. Keuangan	10
11	Ristawati, S.Pd., M.Pd	Kabag. Tata Usaha	11
12	Amri, S.T., M.T	Koordinator Kampus Lhokseumawe	12
13	Dr. Khairul Aswadi, M.Si	Dekan FEB	13
14	Ir. T. Irfan Fajri, S.Kom., M.M.S.I	Dekan FKOM	14
15	Andi Lesmana, S.H., M.H	Dekan FHS	15
16	Ir. Suryani, M.Pt	Dekan FAPERTA	16
17	Dra. Zahara, M.Pd	Dekan FKIP	17
18	Dr. Musbar, S.T., M.T	Dekan FT	18
19	Dr. Syaripuddin, M.Si	Dekan FAI	19
20			20
21			21
22			22
23			23
24			24
25			25

Rektor,  
Wakil Rektor Bid. Adm. Akademik dan Kerjasama,

Dr. Zainuddin Iba, S.E., M.M  
NIDN. 0115096101